



## IT-Unternehmensarchitektur Übung 01: IT-Strategie

Manuel Blechschmidt, Julius Dannert, Elena  
Kolodizki und Johannes Nicolai

- Was ist eine Strategie?
- Business Ziele PG
- Geschäftliche Wege für PG
  - IT-Maxime
- Business Ziele UniCredit
- Geschäftliche Wege für UniCredit
- Vergleich

Eine Strategie geht von einer Vision oder einem Ziel aus und grenzt die Möglichkeiten zu deren Erreichung ein.

- Siemens Power Generation (Quelle: Page 20)
  - Kapazitätserweiterung für Produktion und von Personal
  - Unabhängigkeit von Lieferbeschränkungen
  - Aktives Setzen auf den Trend Umweltschutz
  - Wachstumsprogramm für Windkraft
  - Verbesserung der Öl-, Gas- und Industrielösungen
  - Wachstum 10%-14%
  - Weltweite Präsenz

- Standardisierung der Hauptproduktpalette
- Serviceverbesserung und Erweiterung des Herstellernetzwerkes
- Integration von KK&K
- Ausführung der quality culture initiative

=> Verbesserung in alle Richtungen durch höhere Qualität, höhere Kapazität, höhere Standardisierung und Integration von Akquisitionen

- Verbesserung in alle Richtungen durch höhere Qualität, höhere Kapazität, höhere Standardisierung und Integration von Aquisitionen

=>

- „Be trusted and valued as a reliable, skilled and motivated IT solutions partner generating global business value“

## ■ UniCredit

- Globale Aufstellung der gesamten Bankeninfrastruktur durch Europaweite Großakquisitionen
- Interner Kostenabbau durch intensive Konzentrationsprozesse (Near-Shoring, Schaffung von Kompetenzzentren)
- Nutzung der economies of scale

- Aquisisation von Banken z.B. HVB
- Schaffung von Kompetenzzentren
  - Arbeitsplatzverschiebung
  - Auswahl des besten lokalen Ansatzes
- Büroflächenkonsolidierung



- Globales Wachstum durch Akquisition bei gleichzeitiger Kostenreduzierung durch Schaffung von Kompetenzzentren  
=>
- Schaffung von zentralen Applikationen die konzernweit, einheitlich genutzt werden, Konsolidierung der Hard- und Software in den Kompetenzzentren  
=>
- Keine Extrawürste, Nutzung des besten Ansatzes

- Strategie von UniCredit klarer
  - Konzentration auf wenige Kernaussagen
- Strategiemuster
  - UniCredit:
    - Operational Excellence: Kompetenzzentrum
    - Product Leadership: Best of Breed
    - Economies of scale
  - PG:
    - Operational Excellence: Standardisierung (unscharf)
    - Product Leadership: Marktführerschaft für Windkraft (unscharf)

- Wo wäre es für Sie als IT Manager einfacher einen klaren Plan zu entwickeln?
- Plan für IT-Manager bei UniCredit einfacher
  - synergistische IT-Strategie nach best of breed Ansatz
- PG verworren, da kein Focus in Geschäftsstrategie. Siehe auch reale IT-Strategie
- In welche Organisation wissen Sie besser, wofür Sie ihr Budget allokalieren sollen?
  - PG Investition in alle Bereiche (Personal, Standardisierung und neue Produkte)
  - UniCredit Investition ausschließlich in Konsolidierung